

maas

accountants

Jaarverslag 2023

Stichting Toekomstbeeld der
Techniek

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
BESTUURSVERSLAG	5
Bestuursverslag	6
JAAARREKENING	24
Balans	25
Staat van baten en lasten	27
Toelichting op de jaarrekening	28
Toelichting op de balans	30
Toelichting op de staat van baten en lasten	35
Ondertekening	40
Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	41

Financieel verslag

Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Voorwoord

Geachte directie,

Bijgaand ontvangt u de jaarrapportage 2023. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

Mocht u vragen en/of opmerkingen hebben, horen wij het graag.

Vriendelijke groet,

Maas Accountants

Regulusweg 5
2516 AC Den Haag
T: 070-301 60 90

Bestuursverslag

Stichting Toekomstbeeld der Techniek



Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Verslag van het bestuur 2023

Rudy van Belkom,
april 2023



Inhoudsopgave

<u>1.</u> Inleiding.....	8
<u>2.</u> Bestuur.....	10
<u>3.</u> De toekomstverkenningen.....	11
<u>4.</u> Expertisecentrum.....	14
<u>5.</u> Personeel	17
<u>6.</u> Verantwoording financieel resultaat.....	18
<u>7.</u> Toekomstverwachtingen	20
Bijlagen.....	21

1. Inleiding

De Stichting Toekomstbeeld der Techniek (STT) is een onafhankelijke stichting en is op 29 februari 1968 opgericht door het Koninklijk Instituut van Ingenieurs (KIVI). Als onafhankelijke stichting wordt STT gefinancierd uit bijdragen van deelnemende bedrijven, kennisinstututen, maatschappelijke organisaties en de overheid. STT maakt langetermijnverkenningen waarin wordt onderzocht hoe technologische ontwikkelingen en maatschappelijke ontwikkelingen interacteren.

STT doet geen voorspellingen maar beschrijft alternatieve toekomstbeelden. De resultaten van onze verkenningen worden op uiteenlopende manieren gepresenteerd: rapporten, artikelen, documentaires en *serious games*. STT kijkt ver vooruit. De horizon van onze verkenningen ligt op 20 jaar en verder. Onze verkenningen zijn altijd interdisciplinair. We gaan over de grenzen van sectoren en domeinen heen op zoek naar nieuwe technologische ontwikkelingen en mogelijke invloeden hiervan op de maatschappij. Zo dragen we bij aan het ontwikkelen van oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. Als toekomstonderzoekers weten wij dat we de toekomst deels samen kunnen vormgeven, de toekomst hoeft ons niet enkel te overkomen. Tegelijkertijd weten we ook dat niet iedereen kan of wil deelnemen aan gesprekken over de toekomst. STT komt op voor de mensen die geen stem hebben in dit debat en faciliteert namens de samenleving tegenspraak en discussie. De unieke vrije ruimte die STT hiermee al sinds 1968 creëert staat garant voor brede, noodzakelijke gesprekken over de toekomst.

Ons motto is: ‘verken de toekomst’. Hiermee willen wij langetermijndenken in de samenleving stimuleren. Met name op het vlak waar technologie en maatschappij elkaar raken. Om geïnformeerde keuzes te kunnen maken voor de toekomst moeten we weten wat onze opties zijn. Dit betekent ook dat dé toekomst niet bestaat. Er zijn verschillende denkbeelden mogelijk. Met onze verkenningen willen wij mensen en organisaties niet alleen informeren en inspireren over de toekomst, maar ook belangrijke thema’s agenderen en aanzetten tot actie. Op deze wijze verbinden wij lange termijn inzichten aan korte termijn acties. STT doet dat in samenwerking met honderden enthousiaste stakeholders en belangstellenden uit bedrijfsleven, wetenschap, overheid en maatschappij. In onze verkenningen worden gedurfde toekomstbeelden geschetst met strategische vragen en kennisvragen waarover Nederland zich nu al moet buigen, willen we toewerken naar een betere toekomst. De eindrapporten die wij opleveren vormen geen sluitstuk, maar een startpunt. Zo worden de resultaten van projecten gebruikt voor het opstellen van onderzoekagenda’s, innovatie, onderwijs en beleid. STT wordt inhoudelijk en financieel ondersteund door bijna 60 organisaties die samen het Algemeen Bestuur (AB) vormen en waaruit een Dagelijks Bestuur (DB) wordt samengesteld dat toeziet op de lopende activiteiten. In 2023 zijn wij concreet aan de slag gegaan met het voornemen om niet alleen impact te maken voor bestuursleden, maar ook *via* bestuursleden van STT. Het STT-netwerk is uniek. Met de aangesloten organisaties kunnen we écht maatschappelijke impact maken.

In 2023 werden drie toekomstverkenningen afgerond met de presentatie van het eindrapport. Dat waren:

- De Toekomst van het lichaam
- De Toekomst van globalisering

- De Technologiemonitor 2022: Digital Twins in een stedelijke context

In 2023 gingen tevens twee nieuwe verkenningen van start, namelijk:

- De Toekomstige verhouding tussen mens, natuur en technologie (doorstart)
- De Toekomst van arbeid

2023 was voor STT een bijzonder jaar. Dit jaar bestond STT 55 jaar en publiceerden wij onze 100e toekomstverkenning. Op 10 maart vierde STT haar 55-jarig bestaan in het Evoluon in Eindhoven. Heel toepasselijk tijdens de tentoonstelling RetroFuture, over hoe in het verleden de toekomst werd verbeeld. 28 november werd in handelsstad Rotterdam de 100ste STT-verkenning gelanceerd: Toekomst van globalisering. Daarnaast vonden er verschillende bijeenkomsten plaats van de diverse netwerken die STT faciliteert: het Netwerk Toekomstverkenningen (NTV), EXSTTer (het alumninetwerk van STT) en Young STT. Toekomstverkennen blijft (gelukkig) mensenwerk. Ook ChatGPT gaat dit voorlopig niet veranderen.

2. Bestuur

Het Algemeen Bestuur (AB) van STT kent bestuursleden en waarnemers. Het bestond in 2023 uit meer dan 60 bestuursleden die allen strategische functies bekleden bij organisaties bij de overheid, het bedrijfsleven, de wetenschap en de maatschappij. De precieze samenstelling van het AB is te vinden in de jaarrekening van STT over 2023.

Het aantal organisaties dat zich aansluit bij STT is stijgende. Dit is belangrijk voor de continuïteit van de organisatie alsmede voor het draagvlak en impact van de uitkomsten van verkenningen. Tevens behoudt het netwerk hiermee de waarde voor zijn deelnemers. De diversiteit van het netwerk (lees: de branche en domein van de deelnemers) blijft daarom goed aansluiten bij de strategische wens van STT om meer verschillende sectoren en maatschappelijke domeinen te bedienen. STT werkt immers domeinoverstijgend en interdisciplinair. De waarde van het Algemeen Bestuur als brede denktank en adviserend orgaan van de stichting neemt daarmee verder toe. Zo zijn in 2023 opnieuw leden van het AB van STT bij diverse verkenningen betrokken als expert en/of als lid van klankbordgroepen.

3. De toekomstverkenningen

De kernactiviteit van STT is het uitvoeren van onafhankelijke, domeinoverstijgende, interdisciplinaire, participatieve langetermijn-toekomstverkenningen op het snijvlak van technologie en samenleving. STT creëert een vrije ruimte waar grote aantallen enthousiaste belanghebbenden elkaar ontmoeten en op creatieve wijze toekomstbeelden en inspirerende visies op de toekomst van techniek en maatschappij kunnen ontwikkelen en delen.

De uitdagende verkenningen dragen bij aan visievorming en strategische vragen en agenda's voor de toekomst. Daarnaast leiden ze tot netwerken en innovatieve projecten. De interessante en relevante samenhang tussen de ontwikkeling van technologie en maatschappelijke ontwikkelingen staat centraal in het werk van STT. De vraag was lange tijd 'kunnen we wat we willen?' Is technologie de oplossing voor onze problemen? Maar met wat er nu allemaal mogelijk is door technologie, moeten we die vraag ook omdraaien. 'Willen we wat we kunnen?'

Afronding van STT-verkenningen in 2023

99 De Toekomst van het lichaam

Projectleider: Robin Bergman

De toekomst gaat pas echt tot de verbeelding spreken in samenspraak en samenwerking. Echt goed visie ontwikkelen op de toekomst van het lichaam werkt alleen als we alle onderwerpen die daarmee samenhangen niet los van elkaar zien, maar samen onderzoeken. Naast een publicatie is er daarom ingezet op een ontwerpwedstrijd over de toekomst van het lichaam. Kunstenaars, ontwerpers, wetenschappers en studenten werd gevraagd om binnen een Open Call hun visie te geven op het lichaam van de toekomst. Er zijn drie thema's geformuleerd, die houvast boden voor de wedstrijd: *aging* (gezond ouder worden), *identity* (identiteit vormgeven en uitdragen) en *enhancement* (verbetering van het lichaam). Er zijn maar liefst 38 inzendingen binnengekomen: zeer verschillende en unieke ideeën en standpunten. De winnende inzending is tijdens de *Dutch Design Week* (21 t/m 29 oktober) opgenomen in de expositie bij de *Embassy of Health*. Op 27 oktober vond de prijsuitreiking plaats. De STT-verkenning De Toekomst van het Lichaam werd op datzelfde moment gepresenteerd. Door de samenwerking met de Dutch Design Week hebben we een nieuwe doelgroep weten aan te spreken van jonge en creatieve geesten. Tijdens de presentatie was een zeer gemêleerd publiek aanwezig.

100: De Toekomst van globalisering

Projectleider: Anna-Carolina Zuiderduin

Een dergelijk complex onderwerp kun je niet vanachter je bureau onderzoeken. Er is daarom gebruik gemaakt van workshops om tot toekomstscenario's te komen. In de workshops werden grote, impactvolle trends voor globalisering voorgelegd. Met een groep van experts uit verschillende velden werden de langetermijnimplicaties van deze trends uitgewerkt. Wat kunnen de lange termijn gevolgen zijn als Europese bedrijven, zoals ASML, besluiten om wel handel te blijven drijven met China en hiermee ingaan tegen de wens

van de VS? Of wat zijn de implicaties van de overstap op duurzame energiebronnen voor de EU? Op 28 november werd in handelsstad Rotterdam de 100ste STT-verkenning gelanceerd: de Toekomst van globalisering. Zo'n 60 mensen kwamen bijeen in de Rooftop Bar van het Groot Handelsgebouw. De verkenning draaide om vragen als: moeten we onafhankelijker worden van bijvoorbeeld China? Willen we blijven inzetten op ongebreidelde economische groei? Deze publicatie laat zien dat de globaliseringsdiscussie niet draait om feiten, maar om normen en waarden. Als je het boek leest, krijg je inzicht in de drijvende krachten en de rol van technologie.

101: De Technologiemonitor 2022: Digital Twins in een stedelijke context

Projectleider: Roland Ortt (TU Delft)

Welke oplossingen of alternatieven bieden digital twins voor grote stedelijke uitdagingen? Veiligheid, mobiliteit, participatie of ruimtelijke inrichting. Big data, digitalisering en technologische innovatie. Met digital twins kunnen gemeenten experimenteren en innoveren, zonder de lopende activiteiten in de stad te verstoren. Denk aan ICT- of energie-infrastructuur, maar ook verkeer, bouw of onderhoud. En in samenspel: als stedelijke '(eco)systemen'. De monitor geeft inzicht in de huidige stand van deze technologie, (mogelijke) toepassingen en de actoren en factoren die bepalend zijn voor grootschalige doorbraak. We onderzoeken ook: welke opties zijn er voor ontwikkeling in de toekomst? En hoe integreer je deze technologie in (toekomstig) beleid en normen en waarden? Zoals privacy, toegankelijkheid of transparantie. STT werkte samen met een klankbordgroep, waarin de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, de Gemeenten Amsterdam, Den Haag, Eindhoven en Rotterdam en Capgemini vertegenwoordigd waren. Allen aangesloten bij STT. Roland Ortt van de TU Delft en Bijzonder Hoogleraar Stedelijk Innovatiemanagement bij het Centre for BOLD Cities had de algehele projectleiding.

Lopende verkenningen in 2023

102: De Toekomstige verhouding tussen mens, natuur en technologie (tijdelijk on hold)

Projectleider: vacature

Stel je eens voor dat we in de toekomst onze data opslaan in het DNA van bomen in het stadspark om de hoek. Of kunstmatige intelligentie inzetten om te communiceren met andere organismen. Onze kleding maken van schimmeldraden, die gegroeid zijn op afval. Of wat denk je van wonen in een levend huis, dat doorgroeit en tegelijkertijd het binnenklimaat zuivert? In dit onderzoek gaan we op ontdekkingsstocht naar manieren waarop toekomstige technologische ontwikkelingen de verhouding tussen mens en natuur zouden kunnen beïnvloeden. Wat zijn de implicaties van deze mogelijke relaties? Hoe komt onze wereld er dan uit te zien? En welke maatschappelijke vraagstukken brengen zij met zich mee? Met deze verkenning wil STT bijdragen aan reflectie op de implicaties en wenselijkheid van deze mogelijke toekomstbeelden.

103: De Toekomst van arbeid

Projectleider: Anna-Carolina Zuiderduin

De veelgehoorde toekomstbeelden over arbeid en technologie zijn vaak dystopisch of utopisch van aard. Aan de ene kant doen de doemverhalen de ronde over hoe AI onze banen zal overnemen en mensen overbodig zal

maken. Aan de andere kant beweren de tech-optimisten uit Silicon Valley dat mensen een toekomst voor zich hebben waarin technologie ons juist tijd gaat opleveren. De toekomst van arbeid en technologie gaat volgens hen over de toekomst van vrije tijd. In deze toekomstverkenning staat de positie van werk in de Nederlandse samenleving centraal. Door na te denken over wat er wél mogelijk is, worden nieuwe mogelijkheden onderzocht. Dit doen we door juist stil te staan bij de vraag wat wenselijke toekomst voor arbeid en technologie zouden kunnen zijn. Hierdoor is het mogelijk onze blik op wat er mogelijk is te verbreden en aan te scherpen door arbeid niet alleen te bekijken vanuit een economisch perspectief.

Impact van de verkenningen

STT probeert met haar toekomstverkenningen maatschappelijke impact te realiseren. Dit kan door de 'mindset' van betrokkenen te beïnvloeden en door concrete invloed uit te oefenen op besluitvorming. We betrekken jaarlijks honderden stakeholders bij onze verkenningen. Denk aan expertinterviews en deelname aan panelgesprekken en in klankbordgroepen. Ook weten we steeds meer burgers te bereiken. De Technologie Kieswijzer is in 2023 door maar liefst 12.000 mensen geraadpleegd. We staan met onze activiteiten ook steeds vaker in de spotlight. In bijlage 1 van dit verslag is een overzicht van de verschillende uitingen opgenomen (lezingen, radio, tv, etc.). Het bereik dat we hiermee genereren draagt bij aan de toekomstgeletterdheid van de samenleving. Doordat steeds meer mensen bekend raken met het belang van langetermijndenken hopen we dat de langetermijnimplicaties van technologie op de samenleving structureler worden meegewogen in besluitvorming. Op basis hiervan kunnen we vaststellen dat de belangstelling voor het werk en de mensen van STT groeiende is.

Met onze publicaties bereiken we echter maar een deel van de samenleving. We willen daarom voor verschillende doelgroepen verschillende platforms en activiteiten ontwikkelen. Én deze impact meer meetbaar maken. We werken daarom aan een bredere infrastructuur die we naast onze toekomstverkenningen willen inzetten. Zo hebben we in 2023 opnieuw de Technologie Kieswijzer uitgebracht (een speciale stemhulp gericht op digitale thema's tijdens de Tweede Kamerverkiezingen) en zijn we gestart met de ontwikkeling van De Toekomst Kamer (een online community waar het STT-netwerk samen aan maatschappelijke vraagstukken kan werken) en De Nationale Toekomstcursus (een gratis online cursus voor alle Nederlanders om de toekomstgeletterdheid in de samenleving te verbeteren). Bij de ontwikkeling van deze projecten hebben we uiteenlopende experts betrokken.

4. Expertisecentrum

Het STT Expertisecentrum richt zich op de ontwikkeling van STT als kennis- en expertisecentrum voor toekomstverkenning en methodiekontwikkeling. Jaarlijks verstrekt STT een stipendium aan een (bijzonder) hoogleraar. Daarnaast organiseert STT het Netwerk Toekomst Verkenningen (NTV), Young STT en EXSTTer (de STT 'alumni'). STT biedt ook de mogelijkheid van (afstudeer)stages, op basis waarvan vaak een rapport wordt gepubliceerd. De studenten krijgen hierbij coaching van STT-toekomstonderzoekers en de STT-hoogleraar.

STT-hoogleraar:

Roland Ortt is per 1 mei 2022 benoemd tot bijzonder hoogleraar Stedelijk Innovatiemanagement bij de Erasmus Universiteit Rotterdam. Echte verandering in een stad vereist een combinatie van nieuw beleid, nieuwe gedragspatronen van belangengroepen en nieuwe bedrijfsmodellen van betrokken bedrijven en organisaties. Hoe kunnen die verschillende typen innovaties worden gecombineerd in de praktijk? Dit is een van de centrale vragen bij deze leerstoel die wordt ondersteund door STT en wordt ingebed bij het Leiden-Delft-Erasmus Centrum voor BOLD Cities.

Young STT

De jeugd heeft de toekomst en haar visies zijn belangrijk voor de toekomstbeelden die STT ontwikkelt. Binnen STT is daarom in 2016 Young STT opgericht. Young STT bestaat uit jonge professionals (bij voorkeur jonger dan 35 jaar en werkzaam bij een aangesloten organisatie), die affiniteit hebben met technologie en de toekomst. Zie bijlage 2 voor een overzicht van de organisaties die een Young STT'er hebben afgevaardigd. Young STT komt circa zes keer per jaar bij elkaar tijdens verschillende bijeenkomsten en is ook aanwezig bij het Diner Pensant. In 2023 waren er de volgende bijeenkomsten:

- 10 maart 2023: Young-STT aanwezig bij het 55-jarig jubileum van STT. Dit event vond plaats in het Evoluon in Eindhoven.
- 19 april 2023: Een gastbezoek voor Young-STT bij BDO Tax & Legal in Utrecht. Inhoud van het programma: Shaping Europe's Digital Future.
- 14 juni 2023: Jaarlijks Diner Pensant met Algemeen Bestuur en Young-STT. Dit keer in Naturalis Leiden. Optioneel was die middag een museumbezoek.
- 27 juni 2023: Young-STT aanwezig bij Teknowlogy Festival in Utrecht.
- 27 oktober 2023: Young-STT bezocht de Dutch Design Week in Eindhoven waar onder andere het eindsymposium van de 99^e verkenning, Toekomst van het lichaam, werd bezocht.
- 28 november 2023: Young-STT aanwezig bij het eindsymposium van de 100^e verkenning, Toekomst van globalisering. Evenement vond plaats in de Rooftop gevestigd in het Groothandelsgebouw Rotterdam.

Het Netwerk Toekomstverkenningen

Het Netwerk Toekomst Verkenningen (NTV) is in 1979 opgericht en is een platform waar kennis wordt uitgewisseld over methoden en resultaten van toekomstverkenningen. Het netwerk bestaat uit ongeveer 30

geïnteresseerden. Leden van het AB van STT en hun achterban en Young STT kunnen gratis deelnemen aan de bijeenkomsten. Voor andere deelnemers is een jaarlijkse financiële bijdrage in de kosten vastgesteld. In 2023 is de samenwerking tussen STT en NTV opnieuw heroverwogen. STT heeft aangegeven het netwerk ook in de toekomst graag te willen ondersteunen, maar dat er dan wel sprake moet zijn van een meer constructieve samenwerking. In 2023 werden de volgende bijeenkomsten gehouden:

- 23 februari 2023: Bijeenkomst met als thema: “Nederland in 2050”. De introductie werd gegeven door Jan-Maarten van Sonsbeek van het CPB.
- 21 april 2023: Bijeenkomst met als thema: “AI en de rechtspraak.” De introductie werd gegeven door wiskundige Theo de Vries.
- 23 juni 2023: Bijeenkomst met als thema: “De toekomst van Europa.” De introductie werd gegeven door Joop de Vries.
- 22 september 2023: Bijeenkomst met als thema: “De evolutiedynamiek in het tot stand komen van dingen.” De introductie werd gegeven door Rob Zuiderhoudt.
- 1 december 2023: Bijeenkomst met als thema: “De 4 scenario’s van de Ruimtelijke Verkenning.” De introductie werd gegeven door Ed Dammers.

ExSTTer

STT blijft bijzonder graag in contact met haar ex-medewerkers, die veelal interessante posities in het bedrijfsleven en bij de (semi-)overheid hebben. Hun ervaring en expertise brengen wij twee keer per jaar samen in een bijeenkomst, waarin de activiteiten van STT besproken worden. Daarin wordt hen om advies gevraagd over deze activiteiten en over mogelijke nieuwe onderwerpen voor de onderzoeksagenda van STT. Aangezien 2023 een bijzonder jaar was voor STT met de viering van het 55 jarig jubileum en de publicatie van de 100^{ste} STT-verkenning hebben we de EXSTTers voor deze bijeenkomsten uitgenodigd. Zij hebben immers een bijdrage geleverd aan de totstandkoming van beide mijlpalen.

In 2023 hebben we tevens geëxperimenteerd met het mentorschap dat in 2022 werd bedacht om de toegevoegde waarde van het netwerk te vergroten. Voormalig STT-directeur Erik van de Linde is hiervoor gekoppeld aan het onderzoek naar de toekomst van globalisering en heeft de projectleider met raad en daad bijgestaan. Ook hebben we samen met alle EXSTTers in kaart gebracht op welke mogelijke manieren STT-verkenningen impact kunnen maken. Hieruit is een lijst ontstaan met verschillende voorbeelden van impactvolle verkenningen uit het verleden.

Overige activiteiten en samenwerking

Interbestuurlijke toekomstverkenning - Ministerie van BZK, VNG, IPO en UvW

In de zomer van 2022 is vanuit ‘de koepels’ en MinBZK het idee ontstaan om vanuit de verschillende bestuurslagen meer samen op te trekken bij strategievorming. Hieruit is in 2023 een interbestuurlijk platform opgericht: een open ontmoetingsplaats voor strategen uit de vier overheidsgeledingen. Een interbestuurlijke toekomstverkenning moet hier het eerste gezamenlijke product van worden. Om tot een goed product te komen is STT ingeschakeld om het proces te begeleiden. De toekomst van het openbaar bestuur staat hierin centraal en STT adviseert over de inzet van methodieken.

Opzet en uitvoering scenarioworkshops – Sociaal en Cultureel Planbureau (SCP)

Het SCP onderzoekt in de ‘Toekomstverkenning sociale cohesie in Nederland’ hoe de sociale cohesie in Nederland zich op de langere termijn zou kunnen ontwikkelen onder invloed van demografische en maatschappelijke ontwikkelingen. Het eerste deel van deze verkenning heeft een kwantitatief karakter. In het vervolproject wil het SCP onderzoeken wat de impact van digitalisering zou kunnen zijn op de sociale cohesie in Nederland. Hiervoor is gekozen voor een kwalitatieve aanpak in de vorm van twee scenario-workshops. STT is ingeschakeld voor de opzet en uitvoering van deze workshops.

Raad voor de Toekomst - SER

Kerntaak van de Raad voor de Toekomst (RvdT) is het adviseren van het kabinet en de bij het Nationaal Groeifonds betrokken partijen, zoals departementen en partijen in het veld, over de wijze waarop bij de besteding van de middelen rekening wordt gehouden met toekomstige generaties. De meest impactvolle en effectieve manier om dat te doen is om te adviseren op themaniveau (welke onderwerpen zijn belangrijk om te agenderen?) en input te leveren met betrekking tot de wijze waarop voorstellen worden beoordeeld. Een afgevaardigde van Young STT neemt namens STT zitting in deze raad.

Daarnaast is er contact gelegd met andere kennisinstellingen, zoals de AWTI en het Rathenau Instituut, om te kijken op welke wijze we elkaar kunnen versterken. Tijdens deze gesprekken is de behoefte uitgesproken om de onderzoeksagenda's beter op elkaar af te stemmen, zodat we nog meer complementair kunnen werken.

5. Personeel

In 2023 had het bureau van STT de volgende samenstelling:

- Directeur (fulltime)
- Office manager (parttime)
- Communicatiemedewerker (parttime)
- Community manager (parttime)
- Kenniscoördinator (parttime)
- Drie toekomstonderzoekers/projectleider (fulltime en parttime)

Uit dienst traden:

- Communicatiemedewerker (per 01-06-2023)
- Toekomstonderzoeker (per 01-11-2023)
- Community manager (per 01-11-2023)

In dienst traden:

- Communicatiemedewerker (per 05-06-2023)
- Kenniscoördinator (per 01-08-2023)

De volgende werkzaamheden zijn uitbesteed:

- De loonadministratie
- De boekhouding
- Automatisering
- Hosting en onderhoud website

6. Verantwoording financieel resultaat

De activiteiten van STT worden door overheid en bedrijfsleven gefinancierd. Mede door de coronapandemie (waardoor we geen fysieke evenementen konden organiseren) zijn de algemene reserves in 2021 toegenomen. Met de subsidieverstrekking is afgesproken dat we deze reserves in de twee opvolgende jaren afbouwen, zodat we voldoen aan de toegestane risicobuffer zoals ingesteld door de Inspectie van het Onderwijs in 2020. In 2022 hebben we deze reserves gedeeltelijk afgebouwd door de investeringen in het behoeftenonderzoek en de ontwikkeling van de online community. In 2023 is er opnieuw gekeken naar de algemene reserves en een plan gemaakt om deze verder af te bouwen.

De financiële ruimte die gepaard gaat met het afbouwen van de reserves is voornamelijk geïnvesteerd in de ontwikkeling van een bredere infrastructuur die we naast onze toekomstverkenningen willen ontwikkelen. Met onze publicaties bereiken we namelijk maar een deel van de samenleving. We willen daarom voor verschillende doelgroepen verschillende platforms en activiteiten ontwikkelen. Naast de online community voor aangesloten experts (die in 2023 is doorontwikkeld onder de naam 'De Toekomst Kamer' waar STT-leden kunnen samenwerken aan maatschappelijke vraagstukken) willen we ook het algemeen publiek bereiken. Hiervoor ontwikkelden we voor de Tweede Kamerverkiezingen eerder al de 'Technologie Kieswijzer', een speciale stemhulp over Digitale Zaken. Want hoe denken politieke partijen eigenlijk over online privacy, desinformatie en de macht van Big Tech? Voor de Tweede Kamerverkiezingen van 2023 hebben we deze stemhulp opnieuw uitgebracht. Daarnaast zijn we in 2023 gestart met de ontwikkeling van 'De Nationale Toekomstcursus'.

Bij STT geloven we dat Nederland meer toekomstgeletterd mag worden. Te veel mensen hebben momenteel het idee dat ze geen enkele invloed hebben op onze toekomst. En nog te weinig individuen, leiders en organisaties gebruiken de toekomst als basis voor hun beslissingen. Daarom willen wij Nederland een cadeau aanbieden: De Nationale Toekomstcursus. Een gratis online cursus voor alle Nederlanders om aan hun toekomstgeletterdheid te werken. Voor deze cursus maken we gebruik van de techniek achter de Nationale AI-Cursus. De gebruiksvriendelijkheid wordt door cursisten geprezen en ook qua robuustheid heeft het platform met meer dan een half miljoen gebruikers de test doorstaan. In 2023 hebben we hard gewerkt aan de leerlijn van de cursus. In 2024 zal deze verder worden doorontwikkeld.

Daarnaast hebben we in 2023 geïnvesteerd in de professionalisering van de organisatie. Zo zijn we overgestapt naar een online boekhouding en hebben we workshop- en expositiemateriaal laten ontwikkelen. Een andere belangrijke stap in de verdere professionalisering van STT is de introductie van een nieuwe functie, namelijk die van kenniscoördinator. De kenniscoördinator draagt bij aan de bevordering van de kwaliteit van de verkenningen en het aangaan van kennisintensieve samenwerkingen. Wij zijn een kleine organisatie, maar in samenwerking met kennispartners kunnen wij onze maatschappelijke impact vergroten.

STT wordt daarbij steeds vaker gevonden als Expertisecentrum. In de afgelopen jaren zijn steeds meer organisaties zelf actief met toekomstverkenningen. Ze kloppen bij STT aan voor ondersteuning en advies. Voor de meeste activiteiten brengen we geen kosten in rekening, maar wanneer de projecten meer tijd in beslag nemen wordt er een vergoeding gevraagd, zoals bij de scenario-workshops voor het SCP. Een belangrijke voorwaarde hierbij is dat we niet degenen zijn die de verkenning volledig trekken, maar een onderdeel van een bestaande verkenning uitvoeren.

Risicoanalyse

Omgevingsrisico's

De directie is zich bewust van de omgevingsrisico's waarmee zij wordt geconfronteerd. Het is niet ondenkbaar dat er zich in de (nabije) toekomst opnieuw een griep pandemie voordoet. Ook de mogelijke gevolgen van de huidige oorlog in Oekraïne kunnen we niet onderschatten. Daarnaast zijn wij afhankelijk van het politieke klimaat in Nederland. De recente verkiezingsuitslag kan mogelijk invloed hebben op de beschikbaarheid van subsidies. STT begroot daardoor voorzichtig en is voortdurend op zoek naar nieuwe leden. Daarom investeren wij doorlopend in de toegevoegde waarde van het STT-netwerk. Niet alleen voor de aangesloten organisaties, maar ook voor de samenleving. Naast de verkenningen werken wij aan de eerdergenoemde infrastructuur, zodat de maatschappelijke waarde van STT zich niet beperkt tot rapporten en boeken. Als onafhankelijke stichting hebben wij bepaalde vrijheden, maar het maakt ons ook kwetsbaar. Wij zullen ons bestaansrecht continu moeten bewijzen.

Operationele risico's

De operationele risico's waarmee de stichting te maken heeft, doen zich met name voor in de bedrijfsprocessen. Voortgang en projectbegrotingen van verkenningen worden periodiek met projectleiders besproken, op basis van projectbegrotingen en bijbehorende projectplannen. Zoals gesteld zal kritisch naar de uitgaven gekeken worden. In dit kader zijn ook de bestaande netwerken die STT ondersteunt (zoals het NTV- en EXSTTer-netwerk) heroverwogen en zijn er afspraken gemaakt om de wederkerige samenwerking constructiever in te zetten.

Liquiditeitsrisico's

Het saldo van de liquide middelen is voldoende om op korte termijn aan de verplichtingen te voldoen.

7. Toekomstverwachtingen

Wij kijken met veel goede moed naar de toekomst! STT heeft in de afgelopen jaren mooie dingen gedaan, maar het is tijd om onze impact meer meetbaar te maken. Dit begint met onze definitie van maatschappelijke impact. Wat verstaan we hier bij STT onder? En hoe denken onze stakeholders hierover? Hiervoor moeten we ook onze missie, visie en kernwaarden gaan vastleggen. Het komende jaar gaan we een definitiedocument publiceren, dat het fundament vormt voor onze activiteiten.

De maatschappelijke opdracht van STT is om langetermijndenken in de samenleving te stimuleren. Met name op het snijvlak van technologische en maatschappelijke ontwikkelingen. STT neemt deze opdracht heel erg serieus. We hebben als stichting een ANBI-status. Dit betekent dat we een Algemeen Nut Beogende Instelling zijn. Met alles wat we doen moeten we ons daarom afvragen: beogen we hiermee het algemeen nut? Heeft de samenleving hier in de breedte baat bij? Zo niet, dan moeten we bekijken of de activiteit met aanpassingen toch kan voldoen. Of dat we de activiteit moeten stopzetten. Ook de staf en de bestuursleden van STT moeten meer vanuit het algemeen nut van STT gaan opereren. We willen daarom niet alleen impact maken *voor* bestuursleden, maar ook *via* bestuursleden van STT.

Het STT-netwerk is uniek. Met de aangesloten organisaties kunnen we écht maatschappelijke impact maken. Samen met bedrijven, overheden, kennisinstututen en maatschappelijke organisaties wil STT werken aan gefundeerde toekomstverkenningen, die ons helpen om geïnformeerde keuzes te kunnen maken voor een betere toekomst

Dit gaan we op verschillende manieren doen.

- We gaan impactworkshops organiseren voor aangesloten organisaties om de uitkomsten van onze toekomstverkenningen te vertalen naar de praktijk;
- We gaan onze community inzetten om gezamenlijk aan maatschappelijke vraagstukken te werken via 'De Toekomst Kamer';
- We gaan bijdragen aan de toekomstgeletterdheid van Nederland via De Nationale Toekomstcursus.

Elke toekomstdenker zal onze toegevoegde waarde bevestigen, maar wij willen ons dienstbaar inzetten voor de hele samenleving. Dat klinkt als een ambitieus plan, zeker voor een kleine organisatie als STT, maar als we de juiste kennispartners aan ons verbinden is het mogelijk. Als we de kans krijgen om de komende jaren onze infrastructuur verder uit te bouwen, dan ben ik ervan overtuigd dat we ook de komende 55 jaar van toegevoegde waarde blijven.

De toekomst begint vandaag!

Den Haag,
Rudy van Belkom, directeur

Bijlagen

Bijlage 1: STT in de spotlight (selectie)

Algemeen

- ['Waar is onze langetermijnvisie?' | De Ingenieur](#)
- [Rudy van Belkom over hoe technologie een zegen blijft in plaats van een vloek wordt | NPO Radio 1](#)
- [Toekomstdenkers Koert en Rudy: 'De toekomst moet je niet overlaten aan een groepje hoogopgeleide mannen' | Eindhoven | AD.nl](#)
- ['Leer bij onderwijsinnovatie denken op lange termijn' - ScienceGuide](#)
- [The future of the Internet | AMS-IX Caribbean](#)
- [De Toekomstverkenners #1 - Rudy van Belkom over de Stichting Toekomstbeeld der Techniek | NPO Radio 1](#)

Technologie Kieswijzer

- [Techkieswijzer moet kiezer wijzer maken over opkomst technologie | Tech | AD.nl](#)
- [Wat denken partijen over digitalisering? Check de Technologie Kieswijzer | De Ingenieur](#)
- [Stemwijzer negeert digitale zaken: gelukkig is er nu deze Technologie Kieswijzer \(bright.nl\)](#)
- [Tech-kieswijzer vernieuwd \(binnenlandsbestuur.nl\)](#)
- [Waarom digitale technologie een grotere rol moet krijgen in kieswijzers - in gesprek met Rudy van Belkom | NPO Radio 1](#)
- ['Vooruitziende blik over tech ontbreekt in verkiezingsprogramma's' \(fd.nl\)](#)
- [Hoe denken politieke partijen over AI en algoritmen? | De Volkskrant](#)
- [Aantal zwevende kiezers nog nooit zo hoog \(wnl.tv\)](#)
- [Voorlopige resultaten Technologie Kieswijzer: Nederland erg kritisch als het gaat om big tech - IO \(innovationorigins.com\)](#)
- [Kiezers willen minister van Digitale Zaken en ethische toets op kunstmatige intelligentie | Politiek | AD.nl](#)
- [Kiezers willen macht Big Tech inperken - Computable.nl](#)

Toekomst van het lichaam

- [Tegen welke prijs wil jij oud worden? | EOS Wetenschap](#)
- [De Toekomstverkenners #2 - Robin Bergman over de Toekomst van het Lichaam | NPO Radio 1](#)
- [Ontwerpwedstrijd De Toekomst van het Lichaam - MedicalFacts.nl](#)
- [de-ingenieur-interview-met-robin-bergman.pdf \(stt.nl\)](#)
- [Reveal inner beauty on the outside of your body | In4Art](#)

Toekomst van veiligheid

- [De Toekomstverkenners #3 - Carlijn Naber over de Toekomst van Veiligheid | NPO Radio 1](#)



Toekomst van globalisering

- [De Toekomstverkenners #4 - Anna-Carolina Zuiderduin over de Toekomst van Globalisering | NPO Radio 1](#)

Toekomst van democratie

- [De Toekomstverkenners #5 - Rudy van Belkom over de toekomst van democratie | NPO Radio 1](#)
- [Webinar: De Digitale Toekomst van de Democratie | Activiteit | RijksAcademie voor Digitalisering en Informatisering Overheid \(it-academieoverheid.nl\)](#)
- [Breng democratie via it naar jongeren - Computable.nl](#)
- [Sprekers – IPO Jaarcongres 2023](#)

Toekomst van AI

- [Chatbot met 'eigen wil' doet gebruikers huiveren: 'Het komt te dichtbij' | RTL Nieuws](#)
- [De Dikke Data Show - ChatGPT - Zapp](#)
- [Meta verwijdt gehele Benelux-communicatieafdeling: 'Het is macho-gedrag' | BNR Nieuwsradio](#)
- [Dit was OnderwijsInzicht 2023 \(kennisnet.nl\)](#)

Bijlage 2: Organisaties met een afvaardiging voor Young STT in 2023

Organisatiennaam

Arcadis
Belastingdienst
Capgemini
Cisco
Evides
Fontys Hogeschool
Fugro
Gemeente Amsterdam
Gemeente Den Haag
Gemeente Rotterdam
Haagse Hogeschool
Hogeschool Utrecht
ISPT
Kennisnet
KIVI
KNAW
Ministerie BZK
Ministerie I en W
Ministerie J en V
Ministerie SZW
NLDigital
NWO-SIA
NWO-TTW
OostNL
Provincie Noord-Brabant
Provincie Zuid-Holland
SBB
SPIE
Surf
Tata Steel Nederland
Techniek Nederland
Tiburg Universitij
TNO
TU Delft
TU Eindhoven
Universiteit Twente
Universiteiten van Nederland
Upfield
UWV
VNG
VolkerWessels Infra
Waterschap Aa en Maas

Jaarrekening

Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2023	31-12-2022
Vaste activa		
Materiële vaste activa	10.131	14.701
Financiële vaste activa	12.428	12.428
	22.559	27.129
Vlottende activa		
Vorderingen	37.965	26.567
Liquide middelen	317.109	381.427
	355.074	407.994
Activa	377.632	435.122

Balans passiva

	31-12-2023	31-12-2022
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsvermogen hoog leraren	115.923	120.923
Overige reserves	198.300	236.220
	314.223	357.143
Kortlopende schulden	63.409	77.979
Passiva	377.632	435.122

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Vorig jaar
	2023		2023		2022
Baten	765.856	689.900	672.195		
Saldo	765.856	689.900	672.195		
Personeelslasten	459.847	429.642	405.476		
Afschrijvingen	5.646	5.750	4.220		
Overige personeelslasten	33.274	53.235	42.957		
Huisvestingslasten	50.163	51.323	46.395		
Advies en PR	61.217	60.800	72.611		
Kantoorlasten	31.896	29.650	30.203		
Projectkosten	125.669	72.500	40.678		
Administratie- en accountantskosten	27.117	20.000	20.133		
Kosten STT Academy	16.673	40.000	27.920		
Totaal lasten	811.503	762.900	690.592		
Saldo baten en lasten	-45.647	-73.000	-18.396		
Financiële baten en lasten	2.736	-2.000	0		
Resultaat	-42.911	-75.000	-18.396		

Toelichting op de jaarrekening

Continuïteit

Ondanks de negatieve resultaten is er geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit, gezien de hoogte van het eigen vermogen en de liquiditeitspositie van de organisatie.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Toekomstbeeld der Techniek is statutair gevestigd te Den Haag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27198926.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Toekomstbeeld der Techniek worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Toekomstbeeld der Techniek.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor grote organisaties-zonder-winststreven (RJ 640), die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Grondslag van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Grondslag van financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Materiële vaste activa		
Automatisering	7.814	10.320
Inventaris	2.316	4.380
	10.131	14.701

Verloop materiële vaste activa

	Verslagjaar		
	Automatisering	Inventaris	Totaal
Verloop materiële vaste activa			
Beginsaldo			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	13.119	17.762	30.881
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.798	-13.382	-16.180
	10.321	4.380	14.701
Mutaties			
Investeringen	0	1.076	1.076
Afschrijvingen	-2.507	-3.140	-5.646
	-2.507	-2.064	-4.570
Eindsaldo			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	13.119	18.838	31.957
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.305	-16.522	-21.826
	7.814	2.316	10.131

De organisatie hanteert de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages voor materiële vaste activa:

Inventaris: 20%

Vaste bedrijfsmiddelen 20%

Financiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Financiële vaste activa		
Waarborgsom	12.428	12.428
	12.428	12.428

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Vorderingen		
Debiteuren	48	2.657
Nog te ontvangen bijdragen	2.626	0
Vorderingen uit hoofde van pensioenen	2.742	2.761
Overlopende activa	32.549	21.149
	37.965	26.567

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Debiteuren		
Debiteuren	48	3.936
Voorziening dubieuze debiteuren	0	-1.279
	48	2.657

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Overlopende activa		
Nog te factureren	12.808	0
Te ontvangen rente	2.224	0
Overige overlopende activa	17.517	21.149
	32.549	21.149

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	317.109	381.427
	317.109	381.427

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsvermogen hoogleraren	115.923	120.923
Overige reserves	198.300	236.220
	314.223	357.143

De bestemmingsreserve hoogleraren dient om uit de opbrengst hiervan de onkosten te financieren van de deeltijd STT-hoogleraren. De bestemmingsreserve neemt conform afspraak elk jaar met €5.000,- af.

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Kortlopende schulden		
Crediteuren	3.369	8.032
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.290	28.738
Salarisverwerking	21.509	29.614
Overlopende passiva	27.241	11.594
	63.409	77.979

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	11.290	28.738
	11.290	28.738

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Salarisverwerking		
Netto lonen	0	-45
Reservering vakantiegeld en dagen	21.509	29.659
	21.509	29.614

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Overlopende passiva		
Nog te betalen andere kosten	27.241	11.594
	27.241	11.594

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan voor een periode van 3 jaar, ingaande op 1 januari 2019. Deze kan stilzwijgend verlengd worden met 3 jaar. De jaarlijkse verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt EUR 39.180 op jaarbasis.

Niet in de balans opgenomen operationele leaseverplichtingen

Ten behoeve van een kopieerapparaat is die stichting een operationele leaseverplichting aangegaan voor de duur van 5 jaar, ingaande op 15 juni 2021.

De resterende verplichtingen bedragen op jaarbasis:

2024: EUR 1.740

2025: EUR 1.740

2026: EUR 798

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Baten			
Subsidiebaten	417.000	402.000	402.000
Bijdragen bedrijfsleven	297.302	282.400	263.601
Projectinkomsten	33.000	3.500	1.178
Inkomsten STT expertise centrum	18.554	2.000	5.416
	765.856	689.900	672.195

Totaal lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Totaal lasten			
Personeelslasten	459.847	429.642	405.476
Afschrijvingen	5.646	5.750	4.220
Overige personeelslasten	33.274	53.235	42.957
Huisvestingslasten	50.163	51.323	46.395
Advies en PR	61.217	60.800	72.611
Kantoorlasten	31.896	29.650	30.203
Projectkosten	125.669	72.500	40.678
Administratie- en accountantskosten	27.117	20.000	20.133
Kosten STT Academy	16.673	40.000	27.920
	811.503	762.900	690.592

Personeelslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Personeelslasten			
Lonen en salarissen	366.852	342.305	330.325
Sociale lasten	64.086	51.345	49.712
Pensioenlasten	28.909	35.992	25.439
	459.847	429.642	405.476

Gedurende het jaar 2023 waren 6 werknemers in dienst (2022: 5).

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Lonen en salarissen			
Bruto-loon	343.554	311.886	300.955
Vakantiegeld en dagen	23.298	30.419	29.370
	366.852	342.305	330.325

Afschrijvingen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Afschrijvingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.646	5.750	4.220
	5.646	5.750	4.220

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Automatisering	2.507	2.420	1.220
Bedrijfsinventaris	3.140	3.330	3.000
	5.646	5.750	4.220

Overige personeelslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Overige personeelslasten			
Maaltijden en consumpties personeel	1.736	1.270	1.020
(Overige) Vergoedingen personeel	19.433	14.054	11.472
Ziekengeldverzekering	16.195	19.018	15.283
Ontvangen ziekengelden	-21.345	0	0
Opleidingskosten	6.085	10.815	8.691
Overige personeelskosten	11.171	8.077	6.491
	33.274	53.235	42.957

Huisvestingslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Huisvestingslasten			
Betaalde huur	36.845	35.896	34.218
Servicekosten	10.146	11.882	9.351
Gas, water en elektra	3.172	3.545	2.826
	50.163	51.323	46.395

Advies en PR

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Advies en PR			
Kosten communicatie- en website	44.835	46.000	62.274
Advieskosten	0	0	840
Relatiegeschenken	120	800	868
Representatie	16.262	14.000	8.629
	61.217	60.800	72.611

Kantoorlasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Kantoorlasten			
Kantoorbenodigdheden	3.392	1.000	-672
Porti	1.567	1.700	867
Telefoon en internet	1.656	5.500	7.204
Kleine aanschaffingen kantoorinventaris	647	0	0
Contributies en abonnementen	1.432	1.700	869
Automatisering	22.283	17.750	21.067
Assurantiepremie	919	2.000	867
	31.896	29.650	30.203

Projectkosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Projectkosten			
Overige organisatielasten	125.669	72.500	40.678
	125.669	72.500	40.678

Administratie- en accountantskosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Administratie- en accountantskosten			
Accountancy	24.775	14.000	12.602
Administratie	2.343	6.000	7.531
	27.117	20.000	20.133

Kosten STT Academy

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Kosten STT Academy			
Kosten STT Academy	16.673	40.000	27.920
	16.673	40.000	27.920

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke baten	2.736	0	0
Overige rentelasten	0	2.000	0
	2.736	-2.000	0

Ondertekening

Plaats:

Datum: