
Jaarverslag 2025

Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
BESTUURSVERSLAG	5
Bestuursverslag	6
JAARREKENING	28
Balans	29
Staat van baten en lasten	30
Toelichting op de jaarrekening	31
Toelichting op de balans	33
Toelichting op de staat van baten en lasten	39
Ondertekening	44
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	45

Financieel verslag

Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Voorwoord

Geacht bestuur,

Bijgaand ontvangt u de jaarrapportage 2025. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Bestuursverslag

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

Mocht u vragen en/of opmerkingen hebben, horen wij het graag.

Vriendelijke groet,

Maas Accountants

Regulusweg 5
2516 AC Den Haag
T: 070-301 60 90

Bestuursverslag

Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Verslag van het bestuur 2025

Rudy van Belkom,
maart 2026

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Raad van Advies.....	5
3. De toekomstverkenningen	6
4. Expertisecentrum	10
5. Personeel	13
6. Verantwoording financieel resultaat	14
7. Toekomstverwachtingen	15
Bijlagen	16

1. Inleiding

De Stichting Toekomstbeeld der Techniek (STT) is een onafhankelijke stichting en is op 29 februari 1968 opgericht door het Koninklijk Instituut van Ingenieurs (KIVI). Als onafhankelijke stichting wordt STT gefinancierd uit bijdragen van deelnemende bedrijven, kennisinstituten, maatschappelijke organisaties en de overheid. STT maakt langetermijnverkenningen waarin wordt onderzocht hoe technologische ontwikkelingen en maatschappelijke ontwikkelingen interacteren.

STT doet geen voorspellingen maar beschrijft alternatieve toekomstbeelden. De resultaten van onze verkenningen worden op uiteenlopende manieren gepresenteerd: rapporten, artikelen, documentaires en *serious games*. STT kijkt ver vooruit. De horizon van onze verkenningen ligt op 20 jaar en verder. Onze verkenningen zijn altijd interdisciplinair. We gaan over de grenzen van sectoren en domeinen heen op zoek naar nieuwe technologische ontwikkelingen en mogelijke invloeden hiervan op de maatschappij. Zo dragen we bij aan het ontwikkelen van oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. Als toekomstonderzoekers weten wij dat we de toekomst deels samen kunnen vormgeven, de toekomst hoeft ons niet enkel te overkomen. Tegelijkertijd weten we ook dat niet iedereen kan of wil deelnemen aan gesprekken over de toekomst. STT komt ook op voor de mensen die geen stem hebben in dit debat en faciliteert namens de samenleving tegenspraak en discussie. De unieke vrije ruimte die STT hiermee al sinds 1968 creëert staat garant voor brede, noodzakelijke gesprekken over de toekomst.

De toekomst is meervoud

Ons motto is: 'verken de toekomst'. Hiermee willen wij langetermijndenken in de samenleving stimuleren. Met name op het vlak waar technologie en maatschappij elkaar raken. Om geïnformeerde keuzes te kunnen maken voor de toekomst moeten we weten wat onze opties zijn. Dit betekent ook dat *dé* toekomst niet bestaat. Er zijn verschillende denkbeelden mogelijk. Met onze verkenningen willen wij mensen en organisaties niet alleen informeren en inspireren over de toekomst, maar ook belangrijke thema's agenderen en aanzetten tot actie. Op deze wijze verbinden wij lange termijn inzichten aan korte termijn acties. STT doet dat in samenwerking met honderden enthousiaste vertegenwoordigers van overheidsorganisaties, kennisinstituten, marktpartijen en het maatschappelijk middenveld. In onze verkenningen worden gedurfde toekomstbeelden geschetst met strategische vragen en kennisvragen waarover Nederland zich nu al moet buigen, willen we toewerken naar een betere toekomst. De eindrapporten die wij opleveren vormen geen sluitstuk, maar een startpunt. Zo worden de resultaten van projecten gebruikt voor het opstellen van onderzoekagenda's, innovatie, onderwijs en beleid.

STT wordt inhoudelijk en financieel ondersteund door zo'n 60 organisaties. Zij vormen samen de Raad van Advies van STT, waaruit het Bestuur van de stichting wordt samengesteld dat toeziet op de lopende activiteiten.

In 2025 werden drie toekomstverkenningen afgerond. Dat waren:

- Toekomst van water
- Toekomst van contact
- Digitaal vervlochten, maar ook verbonden?

In 2025 gingen tevens drie nieuwe verkenningen van start, namelijk:

- Toekomst van preventieve gezondheidszorg
- Toekomst van regeneratieve geneeskunde
- Toekomst van strategische autonomie

De Horizonscan 2055 is eind 2024 gestart en april 2026 gelanceerd. In hoofdstuk 3 wordt uitgebreid ingegaan op de afgeronde en lopende toekomstverkenningen.

2025 was voor STT een productief jaar. Naast de toekomstverkenningen lanceerden we De Nationale Toekomstquiz (de zoektocht naar het meest toekomstbewuste Tweede Kamerlid van het jaar) en de Engelstalige versie van De Nationale Toekomstcursus (een gratis online cursus voor iedereen die meer wil leren over toekomstdenken). Ook overhandigden we de scenariostudie van De Toekomst Kamer over kennisveiligheid aan de Tweede Kamer. Een uitgebreide omschrijving van deze projecten vindt u op onze website. Daarnaast vonden er verschillende bijeenkomsten plaats van de diverse netwerken die STT faciliteert: EXSTTer (het alumninetwerk van STT) en Young STT.

Toekomstverkennen blijft (gelukkig) mensenwerk. Ook chatbots zoals ChatGPT gaan dit voorlopig niet veranderen.

2. Raad van Advies

Iedere organisatie die zich aansluit bij STT mag twee personen afvaardigen voor onze Raad van Advies (RvA). De RvA bestond in 2025 uit meer dan 100 'raadsleden' die allen strategische functies bekleden bij organisaties bij overheidsorganisaties, kennisinstituten, marktpartijen en het maatschappelijk middenveld. De aangesloten partnerorganisaties zijn terug te vinden in bijlage 1.

Het aantal organisaties dat zich aansluit bij STT is stijgende. Dit is belangrijk voor de continuïteit van de organisatie alsmede voor het draagvlak en impact van de uitkomsten van verkenningen. Tevens behoudt het netwerk hiermee de waarde voor zijn deelnemers. De diversiteit van het netwerk (lees: de branche en domein van de deelnemers) blijft daarom goed aansluiten bij de strategische wens van STT om meer verschillende sectoren en maatschappelijke domeinen te bedienen. STT werkt immers domeinoverstijgend en interdisciplinair. De waarde van de RvA als brede denktank en adviserend orgaan van de stichting neemt daarmee verder toe. Zo zijn in 2025 opnieuw leden van de RvA van STT bij diverse verkenningen betrokken als expert en/of als lid van klankbordgroepen.

Om de vertegenwoordiging van maatschappelijke organisaties te stimuleren zijn we in 2024 gestart met een experiment rondom 'wildcards'. Maatschappelijke organisaties met een wildcard kunnen, op uitnodiging, kosteloos deelnemen in het STT-netwerk. Voor deze deelname gelden de volgende voorwaarden:

- Een wildcard-organisatie neemt proactief deel aan het STT-netwerk en is van toegevoegde waarde. Hiervoor worden per deelnemende organisatie specifieke afspraken gemaakt;
- Een wildcard-organisatie kan kosteloos deelnemen aan het STT-netwerk, met uitzondering van het Diner Pensant;
- Een wildcard kan door beide partijen jaarlijks worden opgezegd.

In 2025 hebben Waag Futurelab en PublicSpaces een wildcard ontvangen.

3. De toekomstverkenningen

De kernactiviteit van STT is het uitvoeren van onafhankelijke, domeinoverstijgende, interdisciplinaire, participatieve langetermijn-toekomstverkenningen op het snijvlak van technologie en samenleving. STT creëert een vrije ruimte waar grote aantallen enthousiaste belanghebbenden elkaar ontmoeten en op creatieve wijze toekomstbeelden en inspirerende visies op de toekomst van techniek en maatschappij kunnen ontwikkelen en delen.

De uitdagende verkenningen dragen bij aan visievorming en strategische vragen en agenda's voor de toekomst. Daarnaast leiden ze tot netwerken en innovatieve projecten. De interessante en relevante samenhang tussen de ontwikkeling van technologie en maatschappelijke ontwikkelingen staat centraal in het werk van STT. De vraag was lange tijd 'kunnen we wat we willen?' Is technologie de oplossing voor onze problemen? Maar met wat er nu allemaal mogelijk is door technologie, moeten we die vraag ook omdraaien. 'Willen we wat we kunnen?'

Afronding van STT-verkenningen in 2025

104: Toekomst van water

Projectleider Lisa Mandemaker

Op woensdag 25 juni werd 'LEK – Tussen doorlaten en dichten: technologie in waterrechtvaardige toekomst' feestelijk gelanceerd in het Maritiem Museum te Rotterdam. Een lek markeert een begin. Een verschuiving die zich langzaam voltrekt. Iets dat vraagt om aandacht, nieuwe verbindingen en een andere manier van kijken. Deze verkenning richt zich op de toekomst van water. Op de manier waarop water, technologie en rechtvaardigheid met elkaar verweven zijn. En op wat daarin verschuift wanneer rechtvaardigheid het vertrekpunt is. In drie delen wordt onderzocht hoe watervervuiling, waterverbruik en wateroverlast niet alleen technologische of ecologische kwesties zijn, maar ook fundamentele vragen oproepen over hoe we water verdelen, wie er toegang tot heeft en wie er verantwoordelijk voor is. Door bestaande klimaatrechtvaardigheidskaders te vertalen naar het waterdomein, ontstaat een nieuwe blik op wat een eerlijke omgang met water en technologie betekent. Vier toekomstscenario's, elk gebaseerd op een ander rechtvaardigheidsprincipe, maken de weg vrij voor alternatieve verbeeldingen: als uitnodiging tot reflectie, als aanzet tot dialoog en als beginpunt van een dynamisch proces.

105: Toekomst van contact

Projectleider Lilian de Jong

Op maandag 27 oktober werd 'Als het klikt: toekomst van contact in de digitale publieke ruimte' gelanceerd op een zeer relevante plek, namelijk bij het Sociaal Cultureel Planbureau in Den Haag. We zijn altijd verbonden, maar raken we elkaar nog echt? Terwijl Big Tech onze digitale infrastructuur beheerst, komen publieke waarden zoals inclusie, autonomie en veiligheid steeds meer onder druk te staan. Wat betekent dat voor hoe we elkaar ontmoeten, samenwerken en samenleven? Vanuit STT verkent toekomstonderzoeker Lilian de Jong de toekomst van contact in de digitale publieke ruimte. In 'Als het klikt' schetst zij vier scenario's voor 2055. Van centraal geregisseerde, algoritmisch gestuurde ontmoetingen tot radicaal open en zelfgeorganiseerde gemeenschappen. Deze toekomstbeelden maken invoelbaar welke keuzes er nu voor ons liggen. Dit boek biedt inspiratie en

handvatten. Met scenario's, verhalen en praktijkvoorbeelden laat Lilian de Jong zien hoe technologie, sturing en sociale dynamiek samen het contact in de digitale publieke ruimte vormgeven. Daarmee nodigt zij de lezer uit om verder te denken, keuzes te maken en actief bij te dragen aan een digitale publieke ruimte die mensen dichter bij elkaar brengt.

107: Digitaal vervlochten, maar ook verbonden?

Projectleider Erik de Bakker (SCP) i.s.m. Rudy van Belkom (STT)

Digitale technologieën zijn steeds meer onderdeel van ons dagelijks leven. Denk bijvoorbeeld aan sociale media, chatbots die bedrijven gebruiken voor klantenservice, en kunstmatige intelligentie (AI). Digitalisering kan in positieve zin bijdragen aan sociale interacties, efficiëntie en samenwerking. Maar er zijn ook negatieve aspecten van digitalisering die impact kunnen hebben op de sociale cohesie in ons land. Over deze, meer sluimerende, ontwikkelingen gaat het rapport 'Digitaal vervlochten, maar ook verbonden?'. Deze toekomstverkenning van het Sociaal en Cultureel Planbureau (SCP) en Stichting Toekomstbeeld der Techniek (STT) gaat dieper in op minder zichtbare ontwikkelingen die samenhangen met de netwerkmaatschappij en die op termijn de sociale cohesie kunnen aantasten. Deze hebben betrekking op digitale en sociale ongelijkheden en moderne proces van individualisering. De verkenning combineert drie methoden. Er wordt teruggeblikt aan de hand van een wetenschappelijke literatuurstudie. Er wordt vooruitgekeken op basis van twee scenario-workshops die in samenwerking zijn gedaan met STT. Tot slot is er een kritische discoursanalyse toegepast op de processen en dialogen van de workshops.

Lopende verkenningen in 2025

108: Horizonscan 2055

Projectleider Emiel Rijshouwer

In de Horizonscan 2055 onderzoeken we hoe emergente technologieën van waarde of betekenis kunnen zijn voor uiteenlopende mensen, groepen of organisaties uit de samenleving. Dit doen we door hen daadwerkelijk te laten participeren in dit onderzoek. Welke vraagstukken of uitdagingen spelen wat hen betreft een belangrijke rol in de toekomst? Welke toepassingen zien zij voor zich? En welke kansen en kwetsbaarheden kunnen verschillende technologieën volgens hen hebben? STT krijgt vanuit haar netwerk vaak de vraag welke technologische ontwikkelingen organisaties in de gaten moeten houden. Reden voor deze nieuwsgierigheid is dat beleid, onderzoeks- en strategische agenda's steeds meer proactief moeten inspelen op relevante en tegelijkertijd onzekere ontwikkelingen. In de Horizonscan 2055 wordt een overzicht gepresenteerd van emergente technologieën. Daarnaast geven we duiding aan de langetermijnpact van deze technologieën. De inzet van technologie is wat ons betreft immers niet neutraal; toepassingen pakken voor de één anders uit dan voor de ander.

109: Toekomst van preventieve gezondheidszorg

Projectleider Lisa Mandemaker

Draagt gepersonaliseerde preventie bij aan onze gezondheid in de toekomst? De ambitie vanuit de overheid is om Nederlanders in 2040 vijf jaar langer gezond te laten leven en gezondheidsverschillen met 30% te reduceren. Door bioengineering kunnen nieuwe mogelijkheden ontstaan voor gepersonaliseerde preventie en vroegtijdige ziektedetectie. Wat zijn de kansen en kwetsbaarheden van deze technologische toepassingen in een vergrijzende

samenleving met groeiende gezondheidsverschillen? En hoe kunnen gepersonaliseerde adviezen helpen bij de behandeling van ziekten en het voorkomen van gezondheidsproblemen zoals overgewicht?

110: Toekomst van regeneratieve geneeskunde

Projectleider Carlijn Naber

Regeneratieve geneeskunde heeft de afgelopen jaren vooruitgang geboekt, maar in Nederland is het veld nog steeds niet goed verbonden. Het vakgebied hangt af van onderzoek dat verschillende gebieden combineert, zoals stamceltechnologie, natuurkunde, bio-elektronica, AI, geneeskunde en meer. Om een duidelijk nationaal plan te maken, zullen experts van de NWA-route regeneratieve geneeskunde en Stichting Toekomstbeeld der Techniek samenwerken. Zij zullen workshops organiseren en onderzoek doen naar belangrijke ontwikkelingen op het gebied van technologie, wetenschap en maatschappij. De resultaten zullen helpen bij het opstellen van een strategie voor de toekomst van regeneratieve geneeskunde en het sturen van financiering en beslissingen voor beleid.

111: Toekomst van strategische autonomie

Projectleider Lilian de Jong

Hoe bereiken we een nieuw evenwicht tussen weerbaarheid en het behoud van innovatiekracht in een digitaal ecosysteem? Generatieve AI en toepassingen waarin mens en machine samenwerken, roepen vragen op over de kwetsbaarheid van digitale producten en diensten. Deze ontwikkelingen spelen zich af in een context van verschuivende machtsverhoudingen, ondermijning en hybride dreigingen. Hoe zorgen we voor Europese autonomie in een herziende wereldorde? Het gaat niet alleen om soevereiniteit in technologische ontwikkeling, maar ook om online informatievoorziening en besluitvormingsprocessen die vrij blijven van ongewenste beïnvloeding. Hoe kunnen we strategische autonomie vormgeven voor een veerkrachtige samenleving?

Maatschappelijke impact

Er wordt veel gesproken over het maken van maatschappelijke impact, maar het is vaak onduidelijk wat hier precies mee wordt bedoeld. We hebben daarom in 2025 gewerkt aan het definitiedocument 'Maatschappelijke impact bij STT'. Hierin hebben we onze eigen opvatting over maatschappelijke impact uitgewerkt. Om tot deze definitie te kunnen komen was het zaak om eerst scherp te krijgen waar STT precies voor gaat en voor staat. Met andere woorden, we moesten bepalen wat onze visie, missie en kernwaarden zijn. De uitkomsten van deze denkexerctie zijn gebundeld in het document waarin ook de verschillende vormen van impact en onze activiteiten zijn uitgewerkt. Hierbij hebben we tevens gebruik gemaakt van de *Theory of Change*. Deze theorie helpt ons om meer doelmatig om te gaan met impact en zal input gaan bieden voor periodieke evaluaties met subsidieverstrekkers.

De belangrijkste strategische wijziging is dat we naast onze toekomstverkenningen steeds meer gaan inzetten op projecten en onze positie als expertisecentrum verder willen uitbreiden. Vorig jaar zijn we gestart met de ontwikkeling van een aantal projecten die een bredere infrastructuur vormen. Met onze publicaties bereiken we namelijk maar een deel van de samenleving. We willen daarom voor verschillende doelgroepen verschillende platforms en activiteiten ontwikkelen. En deze impact meer meetbaar maken. Inmiddels hebben we 'De Toekomst Kamer' voor experts en 'De Technologiekieswijzer' en 'De Nationale Toekomstcursus' voor het algemeen publiek ontwikkeld.

Impact verkenningen

STT probeert met haar toekomstverkenningen maatschappelijke impact te realiseren. Dit kan door de 'mindset' van betrokkenen te beïnvloeden en door concrete invloed uit te oefenen op besluitvorming. We betrekken jaarlijks honderden stakeholders bij onze verkenningen. Denk aan expertinterviews en deelname aan panelgesprekken en in klankbordgroepen. Ook weten we steeds meer burgers te bereiken. De derde editie van de Technologie Kieswijzer kende bijna 12.000 gebruikers. Daarmee staat het totaal aantal gebruikers van deze speciale stemhulp voor de Tweede Kamerverkiezingen op zo'n 54.000 gebruikers. Daarnaast zijn inmiddels meer dan 1500 mensen De Nationale Toekomstcursus gaan volgen.

We staan met onze activiteiten ook steeds vaker in de spotlight. In bijlage 2 van dit verslag is een overzicht van de verschillende uitingen opgenomen (lezingen, radio, tv, etc.). Het bereik dat we hiermee genereren draagt bij aan de toekomstgeletterdheid van de samenleving. Doordat steeds meer mensen bekend raken met het belang van langetermijndenken hopen we dat de langetermijnimplicaties van technologie op de samenleving structureler worden meegewogen in besluitvorming. Op basis hiervan kunnen we vaststellen dat de belangstelling voor het werk en de mensen van STT groeiende is.

4. Expertisecentrum

Het STT Expertisecentrum richt zich op de ontwikkeling van STT als kennis- en expertisecentrum voor toekomstverkenning en methodiekontwikkeling. Jaarlijks verstrekt STT een stipendium aan een (bijzonder) hoogleraar. Daarnaast organiseert STT het jongerenennetwerk Young STT en EXSTTer (de STT 'alumni'). STT biedt ook de mogelijkheid van (afstudeer)stages, op basis waarvan vaak een rapport wordt gepubliceerd. De studenten krijgen hierbij coaching van STT-toekomstonderzoekers en de STT-hoogleraar.

STT-hoogleraar:

Roland Ortt is per 1 mei 2022 benoemd tot bijzonder hoogleraar Stedelijk Innovatiemanagement bij de Erasmus Universiteit Rotterdam. Echte verandering in een stad vereist een combinatie van nieuw beleid, nieuwe gedragspatronen van belangengroepen en nieuwe bedrijfsmodellen van betrokken bedrijven en organisaties. Hoe kunnen die verschillende typen innovaties worden gecombineerd in de praktijk? Dit is een van de centrale vragen bij deze leerstoel die wordt ondersteund door STT en wordt ingebed bij het Leiden-Delft-Erasmus Centrum voor BOLD Cities.

Young STT

De jeugd heeft de toekomst en haar visies zijn belangrijk voor de toekomstbeelden die STT ontwikkelt. Binnen STT is daarom in 2016 Young STT opgericht. Young STT bestaat uit jonge professionals (bij voorkeur jonger dan 35 jaar en werkzaam bij een aangesloten organisatie), die affiniteit hebben met technologie en de toekomst. Zie bijlage 3 voor een overzicht van de organisaties die een Young STT'er hebben afgevaardigd. Young STT komt verschillende keren per jaar bij elkaar tijdens verschillende bijeenkomsten en is ook aanwezig bij het Diner Pensant. In 2025 waren er de volgende bijeenkomsten:

- 28 mei 2025: Young STT ontdekte in een interactieve workshop bij Eindhoven Engine (TU/e) alles over digitale inclusie en AI. Centraal stond de vraag of de digitale tools van de eigen organisatie voor iedereen toegankelijk zijn, of onbedoeld mensen uitsluiten?
- 5 juni 2025: Young STT aanwezig bij het Diner Pensant, waar het thema 'Ruimtekoorts' centraal stond. Deelnemers verkenden visies op de toekomst buiten onze planeet.
- 25 juni 2025: Young STT aanwezig bij de lancering van de verkenning 'LEK' (STT 104). Lisa Mandemaker presenteerde haar onderzoek en scenario's over waterrechtvaardigheid.
- 30 september 2025: Young STT aanwezig bij De Nationale Toekomstquiz. In Nieuwspoor streden Kamerleden om de titel 'meest toekomstbewuste Kamerlid'.
- 22 oktober 2025: De 25e Dutch Design Week (DDW) focuste op het thema Past. Present. Possible. Young STT bezocht gezamenlijk 'Ambient Care', een installatie van STT-onderzoeker Lisa Mandemaker over de zorg in 2050.
- 27 oktober 2025: Young STT aanwezig bij de lancering van de verkenning 'Als het klikt' bij het Sociaal en Cultureel Planbureau (SCP). Aan de hand van vier scenario's werd de digitale publieke ruimte van 2055 geschetst.
- 6 november 2025: Young STT aanwezig bij de STT-najaarsbijeenkomst. In De Kaserne (Den Bosch) organiseerde STT samen met HAS Green Academy de Future Food Challenge. Na een vegetarische maaltijd bogen deelnemers zich over de transitie naar een duurzaam voedselsysteem.

Er heeft begin 2025 tevens een digitale inventarisatie plaatsgevonden onder Young STT leden om beter te begrijpen wat de verwachtingen en wensen zijn van dit netwerk. Het belangrijkste inzicht is dat we deelnemers moeten helpen om hun tijdsinvestering intern te verantwoorden. Dit kunnen we bijvoorbeeld doen door na afloop van de bijeenkomst een verslag te delen met de belangrijkste lessen, zodat zij deze binnen hun organisatie kunnen overdragen en toepassen.

ExSTTer

STT blijft bijzonder graag in contact met haar ex-medewerkers, die veelal interessante posities in het bedrijfsleven en bij de (semi-)overheid hebben. Hun ervaring en expertise brengen wij twee keer per jaar samen in een bijeenkomst, waarin de activiteiten van STT besproken worden. Daarin wordt hen om advies gevraagd over deze activiteiten en over mogelijke nieuwe onderwerpen voor de onderzoeksagenda van STT. In 2025 werden de volgende bijeenkomsten georganiseerd:

- 20 mei 2025: Bij wijze van proef werd deze editie volledig online georganiseerd voor alle aangemelde deelnemers. Oud STT-projectleider Jasper Grosskurth vertelde over STT75: Technologie in Afrika. Wat het extra bijzonder maakte is dat hij inbelde vanuit Kenia, waar hij managing director is van Dalberg Research.
- 6 november 2025: Het EXSTTER-netwerk was aanwezig bij de STT-najaarsbijeenkomst. In De Kaserne (Den Bosch) organiseerde STT samen met HAS Green Academy de Future Food Challenge. Na een vegetarische maaltijd bogen deelnemers zich over de transitie naar een duurzaam voedselsysteem.

Overige activiteiten en samenwerking

De Toekomst Kamer

Op 15 september 2025 nam Tweede Kamerlid Barbara Kathmann het vraagstuk van De Toekomst Kamer over Kennisveiligheid in ontvangst. Als meest digibewuste Kamerlid van Nederland en lid van de Kamercommissie Digitale Zaken is zij de juiste persoon om dit rapport onder de aandacht te brengen. Zij vindt dat veel politici hun kop in het zand steken, terwijl de gevolgen van digitalisering juist op de lange termijn groot zijn. Ook op andere thema's, zoals klimaat en wonen, lijkt een langetermijnvisie te ontbreken. Daarom is De Toekomst Kamer gestart met een manifest dat alle bestuurslagen in Nederland oproept om de toekomst serieus te nemen. Politieke keuzes moeten immers verder kijken dan één regeerperiode. Het manifest daagt per bestuurslaag (Rijksoverheid, Provincies, Gemeenten en Waterschappen) twee vertegenwoordigers uit om te tekenen. Kathmann had de eer om als eerste haar handtekening te zetten: "Een ding is zeker, we zijn massaal klaar met politiek die alleen maar gaat over de waan van de dag. We kunnen ons dat gewoonweg ook niet langer permitteren".

De Nationale Toekomstquiz

Op 30 september gingen zes Kamerleden in 'De Nationale Toekomstquiz' live met elkaar de strijd aan in Nieuwspoort: wie mag zich een jaar lang het meest toekomstbewuste Kamerlid noemen? In het perscentrum van De Tweede Kamer streden zes Kamerleden om de titel, namelijk Marieke Koekkoek (Volt), Barbara Kathmann (GL-PvdA), Joost Sneller (D66), Jesse Six Dijkstra (NSC), Christine Teunissen (PvdD) en Queeny Rajkowski (VVD). Na een spannende quiz kwam Volt-Kamerlid Marieke Koekkoek als winnaar uit de bus. "Toekomstdenken is essentieel voor goed beleid".

De Nationale Toekomstcursus / The National Futures Course

Na de succesvolle lancering van de Nederlandstalige Nationale Toekomstcursus in 2024, is daar in 2025 The National Futures Course aan toegevoegd. Met deze Engelstalige variant wil STT ook internationale professionals, studenten en organisaties ondersteunen bij het ontwikkelen van toekomstdenken.

Daarnaast is er contact gelegd met andere kennisinstituten, zoals de AWTI en het Rathenau Instituut, om te kijken op welke wijze we elkaar kunnen versterken. Tijdens deze gesprekken is de behoefte uitgesproken om de onderzoeksagenda's beter op elkaar af te stemmen, zodat we nog meer complementair kunnen werken.

5. Personeel

In 2025 had het bureau van STT de volgende samenstelling:

- Directeur (fulltime)
- Office manager (parttime)
- Kenniscoördinator (parttime)
- Drie toekomstonderzoekers/projectleiders (parttime)

Uit dienst traden:

- Officemanager (30-09-2025)

In dienst traden:

- Officemanager (01-09-2025)

De volgende werkzaamheden zijn uitbesteed:

- Loonadministratie
- Samenstelling jaarrekening
- Automatisering
- Communicatie
- Hosting en onderhoud website

6. Verantwoording financieel resultaat

In de afgelopen jaren hebben wij onze financiële reserves afgebouwd, zodat we voldoen aan de toegestane risicobuffer zoals ingesteld door de Inspectie van het Onderwijs in 2020. Dit heeft ertoe geleid dat we mooie projecten konden ontwikkelen en lanceren, zoals De Toekomst Kamer en De Nationale Toekomstcursus.

STT wordt daarbij steeds vaker gevonden als Expertisecentrum. In de afgelopen jaren zijn steeds meer organisaties zelf actief met toekomstverkenningen. Ze kloppen bij STT aan voor ondersteuning en advies. Voor de meeste activiteiten brengen we geen kosten in rekening, maar wanneer de projecten meer tijd in beslag nemen wordt er een vergoeding gevraagd, zoals bij de scenario-workshops voor het SCP. Een belangrijke voorwaarde is dat we niet degenen zijn die de verkenning volledig trekken, maar een onderdeel van een bestaande verkenning uitvoeren.

Risicoanalyse

Omgevingsrisico's

De directie is zich bewust van de omgevingsrisico's waarmee zij wordt geconfronteerd. Het is niet ondenkbaar dat er zich in de (nabije) toekomst een nieuwe pandemie voordoet, waardoor we geen fysieke evenementen kunnen organiseren. Daarnaast zijn wij afhankelijk van het politieke klimaat in Nederland (dat sterk wordt beïnvloed door geopolitieke ontwikkelingen).

Verder zien wij een trend waarin commerciële organisaties het partnerschap met STT ontbinden. Van oorsprong Nederlandse organisaties krijgen in toenemende mate een internationaal karakter, waardoor de toegevoegde waarde van STT minder makkelijk is te onderbouwen. STT begroot daardoor voorzichtig en is voortdurend op zoek naar nieuwe leden. Daarom investeren wij doorlopend in de toegevoegde waarde van het STT-netwerk. Niet alleen voor de aangesloten organisaties, maar ook voor de samenleving. Naast de verkenningen werken wij aan de eerdergenoemde infrastructuur, zodat de maatschappelijke waarde van STT zich niet beperkt tot rapporten en boeken. Als onafhankelijke stichting hebben wij bepaalde vrijheden, maar het maakt ons ook kwetsbaar. Wij zullen ons bestaansrecht continu moeten bewijzen.

Operationele risico's

De operationele risico's waarmee de stichting te maken heeft, doen zich met name voor in de bedrijfsprocessen. Voortgang en projectbegrotingen van verkenningen worden periodiek met projectleiders besproken, op basis van projectbegrotingen en bijbehorende projectplannen. Zoals gesteld zal kritisch naar de uitgaven gekeken worden. In dit kader zijn ook de bestaande netwerken die STT ondersteunt (zoals Young STT en het EXSTTer-netwerk) heroverwogen en zijn er afspraken gemaakt om de wederkerige samenwerking constructiever in te zetten.

Liquiditeitsrisico's

Het saldo van de liquide middelen is voldoende om op korte termijn aan de verplichtingen te voldoen.

7. Toekomstverwachtingen

In 2026 willen we de toegevoegde waarde van STT-partnerschap verder vergroten. Behoeftedonderzoek laat zien dat STT volgens deelnemers meer impact kan maken met toekomstverkenningen, door organisaties te helpen bij de doorvertaling naar de praktijk. Daarnaast is er behoefte aan advies over het inspireren van collega's voor langetermijndenken en over het zelf uitvoeren van toekomstverkenningen.

Hierop ligt de focus in 2026:

Doorvertaling naar de praktijk

- Workshops geven voor aangesloten organisaties om de inzichten uit afgeronde verkenningen te vertalen naar acties voor de organisatie (minimaal 6 workshops in 2026);
- Vraaggestuurde en kortlopende onderzoeksprojecten uitvoeren, op aanvraag van een consortium van aangesloten organisaties, oftewel vraagstukeigenaren (minimaal 2 vraaggestuurde projecten in 2026);
- Aantrekken van een freelance onderzoeksfacilitator voor ondersteuning bij vraaggestuurde verkenningen.

Ondersteuning toekomstdenken

- Stimuleren afname landingspagina De Nationale Toekomstcursus, zodat meer mensen binnen een organisatie bekend raken met toekomstdenken en STT (minimaal 10 landingspagina's in 2026);
- Draagvlak van STT binnen organisaties vergroten door activiteiten meer open te stellen voor collega's van RvA-leden (minimaal 25% van de aanwezigen als introduce in 2026);
- Professionaliseren van het expertisecentrum door het onderzoeksproces te standaardiseren en de STT-aanpak methodologisch vast te leggen.

In 2026 positioneert STT zich richting (nieuwe) partners als een instituut met expertise in toekomstonderzoek en als waardevolle partner in toekomstdenken voor organisaties.

Als stichting nemen wij onze ANBI-status heel serieus. Naast experts willen we de brede samenleving betrekken en bereiken. We gaan daarom in 2026 aan de slag met nieuwe projecten. Samen met bibliotheken gaan we een fysieke versie van De Toekomst Kamer initiëren. Een veilige plek waar burgers zonder polarisatiedruk kunnen nadenken over de toekomst van de digitale samenleving. Ook proberen we nieuwe platforms en doelgroepen aan te boren: zo zijn we aan het kijken of we een theatervoorstelling over AI kunnen ontwikkelen voor basisschoolkinderen.

De toekomst begint vandaag!

Den Haag,
Rudy van Belkom, directeur

Bijlagen

Bijlage 1: STT-Partnerorganisaties 2025

Organisatiennaam

ANWB
Alliander
Belastingdienst
Capgemini Nederland
Cisco
CZ
DEN
Eneco
Erasmus Universiteit
Essent New Energy
Evides Waterbedrijf
Fontys Hogescholen
FrieslandCampina
Fugro
Gemeente Amsterdam
Gemeente Den Haag
Gemeente Eindhoven
Gemeente Rotterdam
Haagse Hogeschool
HAN University of Applied
Sciences
HAS Green Academy
Hogeschool Rotterdam
Hogeschool Utrecht
HTM
ING
ISPT
Kennisnet
KIVI
KNAW
Mercer Nederland
Ministerie van BZK
Ministerie van EZK
Ministerie van IenW
Ministerie van JenV
Ministerie van OCW
Ministerie van SZW
NVWA
NWO Nationaal Regieorgaan SIA
NWO TTW
OostNL
Politie Nederland
Prodemos
Provincie Gelderland
Provincie Noord-Brabant
Provincie Noord-Holland

Provincie Zuid-Holland
PublicSpaces (Wildcard)
Radboud Universiteit
Rijkswaterstaat
RIVM
ROC van Amsterdam
SBB
SIDN Fonds
SPIE Nederland
Surf
Tata Steel Nederland
Technische Universiteit Delft
Technische Universiteit
Eindhoven
TNO
Universiteit Twente
Universiteiten van Nederland
Upfield R&D
UWV
VNG
VolkerWessels Infra
Waag Futurelab (Wildcard)
Waterschap Aa en Maas

Bijlage 2: STT in de spotlight 2025 (selectie)

Algemeen

- [Terugblik Dag van de Ingenieur 2025 - Dag van de Ingenieur 2025 - Maatschappelijke impact - KIVI](#)
- [Trimbos Rapport Nationaal-Landschapskompas-Digitalisering-en-Welzijn.pdf](#)
- ['Een Nationale Inclusiestrategie zou geen slecht idee zijn' | UWV](#)
- [Kom op Kamerleden, neem de toekomst serieus! - Artikelen - De Ingenieur](#)
- [Organisaties roepen informateur op om digitalisering hoog op de 'positieve agenda' te plaatsen | KB, de nationale bibliotheek](#)
- [The smart generation](#)

Opinie

- [Help! Ben ik een algoritme? - Artikelen - De Ingenieur](#)
- [Polarisatie? Het échte probleem is niet de filterbubbel, maar de echokamer - Frankwatching](#)
- [Taalmodellen kennen geen twijfel - Artikelen - De Ingenieur](#)
- [Opinie | Digitaliseringsagenda van kabinet jaagt ongelijkheid aan - NRC](#)
- [6 strategieën om met de socialmedia-spagaat en grillen van Big Tech om te gaan - Frankwatching](#)
- [Opinie: Superhumans maken is niet zomaar een naïeve puberdroom | Trouw](#)

De Toekomst Kamer

- [Barbara Kathmann neemt vraagstuk Kennisveiligheid in ontvangst - Stichting Toekomstbeeld der Techniek](#)

De Nationale Toekomstcursus

- ['Geef de toekomst een Kamerzetel' - Artikelen - De Ingenieur](#)
- [Marieke Koekoek \(Volt\) is meest Toekomstbewuste Kamerlid van 2025](#)
- [KIVI zet handtekening onder Manifest van de Toekomst! - Nieuws - KIVI](#)

Technologie Kieswijzer

- [Technologie Kieswijzer moet Tech tijdens verkiezingen de aandacht geven die het verdient | BNR Nieuwsradio](#)
- [Nederlanders vrezen chilling effect door digitale surveillance](#)
- [Hoe denken politieke partijen over AI, online privacy en Big Tech in het onderwijs? - Frankwatching](#)
- [Welke politieke partij past bij je technologische standpunten?](#)
- [Technologie Stemwijzer: wat vind jij belangrijk op technologisch vlak?](#)

Toekomst van AI & Democratie

- [error 404: het internet in crisis | VPRO Tegenlicht](#)
- [Zorgen over nieuwe wind op sociale media: 'Monopolie van big tech'](#)
- [SCP: Digitalisering kan sociale samenhang onder druk zetten](#)
- [AI-tools zijn behalve handig ook een enorme belasting voor het milieu, maar slechts weinig bedrijven houden daar rekening mee | Het Parool](#)
- [Zo maak je AI betrouwbaar en transparant - VAIA - Vlaamse AI Academie](#)

- [Invloed van technologie en AI op de democratie en het onderwijs • Techkwadraat](#)
- [‘Big tech speelt in op het ongemak dat we voelen als we in aanraking komen met andersdenkenden’ | de Volkskrant](#)
- [Plenaire zitting Artificiële Intelligentie | Benelux Interparlementaire Assemblée](#)
- [Data Morgana aflevering 4: de toekomst van sociale media - PublicSpaces](#)
- [Recap van onze Hackathon: minder afhankelijk van Big Tech](#)
- [Smart & Social Fest : Terugblik 2025 - Hogeschool Rotterdam](#)
- [Waarom deelt Trump AI-beelden van zichzelf? - Kidsweek](#)
- [AI-overviews op Google](#)
- [Voor het eerst blikt Project X-jarige uit Haren terug op vroege socialemediahype](#)
- [Moral Medtech - Ethisch ontwerpspel voor de zorg | Hogeschool Utrecht](#)
- [Google zet gekleurde AI-antwoorden midden in campagnetijd aan, uit, en weer aan](#)
- [Komt er een minister van Digitale Zaken en AI? ‘Jetten kan me bellen’ | Trouw](#)
- [Persoonsgegevens van miljoenen Nederlanders komen na overname in Amerikaanse handen. Hoe erg is dat? | Trouw](#)

Horizonscan 2055

- [NLconnect Breeduit Jaarcongres 2025. Beyond Connectivity: de toekomst verbonden | NLconnect](#)
- [Emiel Rijshouwer - De Nacht van Ontdekkingen](#)

Toekomst van water

- [Waterdialoog - Water in de \(nabije\) Toekomst | Hogeschool Utrecht](#)
- [Lisa Mandemaker - De Nacht van Ontdekkingen](#)

Toekomst van contact

- [De Toekomst van contact op de Open Donderdag van RADIO - Stichting Toekomstbeeld der Techniek](#)
- [Sanne Janssen - De Nacht van Ontdekkingen](#)
- [Wat als liefde programmeerbaar wordt? – Bij Nader Inzien](#)
- [Game 'Tussen de Pixels' herschrijft spelregels van digitaal contact - Stichting Toekomstbeeld der Techniek](#)
- [Dé vraag op Society 5.0 Festival 2025: Wat maakt ons nog mens in een hybride wereld? - Centre of Expertise Creative Innovation](#)
- [In gesprek met Lilian de Jong - Filosofie in actie Podcast | Podcast on Spotify](#)
- [Open Donderdag: Digitaal fit in de toekomst van \(samen\)werken - KIA community](#)

Toekomst van preventieve gezondheidszorg

- [Toekomst vol mogelijkheden bij DDW25 - Stichting Toekomstbeeld der Techniek](#)
- [Nij Science symposium – De KLEM](#)
- [Programma & Sprekers - Nij Science](#)

Bijlage 3: Organisaties met een afvaardiging voor Young STT in 2025

Organisatiennaam

Belastingdienst
Capgemini
CZ
DEN
Eneco
Essent
Evides
Fontys
Gemeente Amsterdam
Gemeente Den Haag
Gemeente Rotterdam
Kennisnet
KNAW
Mercer
Ministerie van IenW
Ministerie van JenV
Ministerie van SZW
NVWA
NWO SIA
NWO
OostNL
ProDemos
Provincie Gelderland
Provincie Noord-Brabant
Provincie Zuid-Holland
Radboud Universiteit
RIVM
SBB
Surf
Tata Steel
TU Delft
TU Eindhoven
TNO
Universiteit Twente
Universiteiten van Nederland
Upfield
UWV
Vereniging Nederlandse
Gemeente
Volker Wessels
Waag Futurelab
Waterschap Aa en Maas
Wildcard Young-STT

Jaarrekening

Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	23.409	9.384
Financiële vaste activa	0	12.428
	23.409	21.812
Vlottende activa		
Vorderingen	39.444	12.293
Liquide middelen	297.447	330.913
	336.891	343.206
Activa	360.301	365.018

Balans passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	105.923	110.923
Overige reserves	173.837	177.575
	279.760	288.498
Kortlopende schulden	80.540	76.520
Passiva	360.301	365.018

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Vorig jaar
	2025		2025		2024
Baten	827.292	801.200	801.938		
Saldo	827.292	801.200	801.938		
Personeelslasten	448.406	448.057	453.287		
Afschrijvingen	4.412	3.718	3.666		
Overige personeelslasten	42.197	53.600	52.409		
Huisvestingslasten	54.039	58.726	52.657		
Projectlasten	0	0	4.533		
Advies en PR	56.131	48.260	34.083		
Kantoorlasten	58.540	48.350	86.099		
Algemene zakelijke kosten	22.470	21.250	26.849		
Administratieve lasten	0	1.000	0		
Kosten STT Expertisecentrum	100.409	58.209	94.438		
Kosten Verkenningen	52.777	63.000	22.459		
Totaal lasten	839.380	804.170	830.481		
Saldo baten en lasten	-12.088	-2.970	-28.543		
Financiële baten en lasten	3.350	2.717	2.818		
Resultaat	-8.738	-253	-25.725		

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Resultaatbestemming			
Bestemmingsvermogen hoog leraren	-5.000	-5.000	
Overige reserve	-3.738	-20.725	
	-8.738	-25.725	

Toelichting op de jaarrekening

Activiteiten

Bijdragen aan het verdiepen van het inzicht in toekomstbepalende factoren, waaronder techniek, structuur en cultuur van de samenleving

Continuïteit

Ondanks de negatieve resultaten is er geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit, gezien de hoogte van het eigen vermogen en de liquiditeitspositie van de organisatie.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Toekomstbeeld der Techniek is statutair gevestigd te Den Haag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27198926.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Toekomstbeeld der Techniek worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Toekomstbeeld der Techniek.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 "Kleine organisaties-zonder-winststreven". RJK C1 is leidend voor de verwerking, waardering, presentatie en toelichting. Voor zover RJK C1 geen specifieke bepalingen bevat of nadere uitwerking wenselijk is, is aansluiting gezocht bij RJ 640 "Organisaties-zonder-winststreven", voor zover relevant voor de stichting.

Activa en passiva worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders vermeld is hebben de vorderingen een looptijd korter dan een jaar.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het boekjaar. Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen aan de stichting zullen toevloeien en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De baten van de stichting bestaan voornamelijk uit subsidiebatens, bijdragen vanuit het bedrijfsleven, projectinkomsten en inkomsten uit het STT Expertisecentrum. Subsidiebatens worden verantwoord in het boekjaar waarop de subsidie betrekking heeft en voor zover aan de daaraan verbonden voorwaarden is voldaan of naar verwachting zal worden voldaan.

Bijdragen vanuit het bedrijfsleven en overige project- en activiteitenbatens worden verantwoord op basis van de aard van de onderliggende afspraken. Indien sprake is van een concrete tegenprestatie, worden de baten verantwoord naar rato van de geleverde prestaties. Indien geen sprake is van een concrete tegenprestatie, worden de baten verantwoord in het jaar waarop de toezegging betrekking heeft. Lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Kosten die rechtstreeks verband houden met specifieke activiteiten worden zoveel mogelijk aan die activiteiten toegerekend. Financiële baten en lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Materiële vaste activa		
Computer-Hardware	5.748	7.715
Inventaris	17.661	1.669
	23.409	9.384

Verloop materiële vaste activa

	Verslagjaar		
	Computer-Hardware	Inventaris	Totaal
Verloop materiële vaste activa			
Beginsaldo			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	8.039	2.316	10.355
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-324	-647	-971
	7.715	1.669	9.384
Mutaties			
Investerings	1.398	17.040	18.438
Afschrijvingen	-3.365	-1.048	-4.412
	-1.967	15.992	14.026
Eindsaldo			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	9.437	19.356	28.793
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.689	-1.695	-5.383
	5.748	17.661	23.410

De organisatie hanteert de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages voor materiële vaste activa:

Inventaris: 20%

Computer Hardware: 20%

Financiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Financiële vaste activa		
Waarborgsom	0	12.428
	0	12.428

De waarborgsom is voor de huur van het pand aan de Koninginnegracht, Den Haag.

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
Debiteuren	5.613	2.300
Vorderingen op verbonden partijen	4.526	3.776
Overige vorderingen	12.428	0
Overlopende activa	16.877	6.217
	39.444	12.293

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Vorderingen op verbonden partijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen op verbonden partijen		
Rc garantiefonds	4.526	3.776
	4.526	3.776

Betreft vordering op het garantiefonds. De Stichting Garantie- en Sociaal Ondersteuningsfonds STT/BEWETON biedt zo nodig tijdelijke en gerichte financiële ondersteuning aan STT.

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	12.428	0
	12.428	0

De waarborgsom is voor de huur van het pand aan de Koninginnegracht, Den Haag. De waarborgsom wordt in 2026 terugbetaald i.v.m. verhuizing naar de Prinsessegracht 23 te Den Haag.

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende activa		
Nog te factureren	5.600	0
Vooruitbetaalde andere kosten	8.932	3.399
Te ontvangen rente	2.345	2.818
	16.877	6.217

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	297.447	330.913
	297.447	330.913

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	105.923	110.923
Overige reserves	173.837	177.575
	279.760	288.498

Bestemmingsreserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsvermogen hoogleraren	105.923	110.923
	105.923	110.923

De bestemmingsreserve hoogleraren dient om uit de opbrengst hiervan de onkosten te financieren van de deeltijd STT-hoogleraren. De bestemmingsreserve neemt conform afspraak elk jaar met €5.000,- af.

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden		
Crediteuren	10.352	10.281
Belastingen en premies sociale verzekeringen	23.241	24.058
Salarisverwerking	26.887	22.189
Overlopende passiva	20.060	19.992
	80.540	76.520

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Crediteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren		
Crediteuren	10.352	10.281
	10.352	10.281

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	23.241	24.058
	23.241	24.058

De nog te betalen loonheffing betreft de loonheffingen over november en december.

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Salarisverwerking		
Reservering vakantiegeld en dagen	26.887	22.189
	26.887	22.189

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende passiva		
Nog te betalen andere kosten	14.460	16.914
Overige vooruitontvangen bedragen	0	3.078
Vooruit ontvangen bedragen	5.600	0
	20.060	19.992

De nog te betalen kosten betreft de accountantskosten voor de controle van 2025.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichting

De stichting is per 1 januari 2026 verhuisd en is een huurovereenkomst aangegaan voor een periode van 5 jaar, ingaande op 1 januari 2026. De jaarlijkse verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt EUR 31.841,52 op jaarbasis.

Subsidie Impactprogramma 2025-2029

Voor het impactprogramma van de STT voor 2025-2029 is een subsidie van €875.000 toegekend door Ministerie van Economische zaken. Op grond van het plan en begroting wordt €175.000 per jaar toegekend, waarmee de totale subsidie voor de komende vijf jaar op €875.000 komt. Op 11 november 2025 is €175.000 ontvangen voor het boekjaar 2025.

Niet in de balans opgenomen operationele leaseverplichtingen

Ten behoeve van een kopieerapparaat is de stichting een operationele leaseverplichting aangegaan voor de duur van 5 jaar, ingaande op 15 juni 2021.

De resterende verplichtingen bedragen op jaarbasis:

2026: EUR 798

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Baten			
Subsidiebaten	453.000	442.000	492.500
Bijdragen bedrijfsleven	334.177	348.700	303.708
Projectinkomsten	0	500	1.660
Inkomsten STT Expertisecentrum	40.115	10.000	4.070
	827.292	801.200	801.938

De subsidiebaten zijn €11.000 hoger dan begroot, in verband met aanvullende indexering vanuit Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en Ministerie van Economische Zaken.

De baten van het Expertise Centrum vallen hoger uit dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door extra inkomsten uit een incidentele opdracht voor de NWA-route regeneratieve geneeskunde (Nationale Wetenschapsagenda)

Totaal lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Totaal lasten			
Personeelslasten	448.406	448.057	453.287
Afschrijvingen	4.412	3.718	3.666
Overige personeelslasten	42.197	53.600	52.409
Huisvestingslasten	54.039	58.726	52.657
Projectlasten	0	0	4.533
Advies en PR	56.131	48.260	34.083
Kantoorlasten	58.540	48.350	86.099
Algemene zakelijke kosten	22.470	21.250	26.849
Administratieve lasten	0	1.000	0
Kosten STT Expertisecentrum	100.409	58.209	94.438
Kosten Verkenningen	52.777	63.000	22.459
	839.380	804.170	830.481

Personeelslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Personeelslasten			
Lonen en salarissen	359.939	354.832	367.745
Sociale lasten	60.007	53.225	60.200
Pensioenlasten	28.459	40.000	25.342
	448.406	448.057	453.287

Gedurende het jaar 2025 waren 6 werknemers in dienst (2024: 6).

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Lonen en salarissen			
Bruto-loon	328.584	333.251	341.192
Vakantiegeld en dagen	31.355	21.581	26.554
	359.939	354.832	367.745

Afschrijvingen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Afschrijvingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.412	3.718	3.666
	4.412	3.718	3.666

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Computer-Hardware	3.365	1.651	3.019
Bedrijfsinventaris	1.048	2.067	647
	4.412	3.718	3.666

Overige personeelslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Overige personeelslasten			
Wervingskosten	0	2.000	0
Thuiswerkvergoeding	0	1.250	0
Maaltijden en consumpties personeel	1.175	750	1.333
(Overige) Vergoedingen personeel	22.115	19.000	23.685
Overige werkkosten gericht vrijgesteld	0	2.500	0
Ziekengeldverzekering	14.637	14.600	16.946
Ontvangen ziekengelden	-601	0	0
Opleidingskosten	4.871	10.000	8.703
Overige personeelskosten	0	3.500	1.742
	42.197	53.600	52.409

De overige personeelskosten vallen lager uit dan begroot. Dit heeft twee oorzaken:

Werving en selectie: Er was budget gereserveerd voor externe werving en selectie vanwege het aantal openstaande vacatures. Uiteindelijk zijn deze vacatures succesvol ingevuld via onze eigen kanalen, waardoor deze kosten zijn bespaard.

Opleidingsbudget: Het beschikbare opleidingsbudget is in het afgelopen boekjaar niet volledig door alle medewerkers benut.

Huisvestingslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Huisvestingslasten			
Betaalde huur	39.039	41.673	37.931
Servicekosten	10.710	11.777	10.146
Gas, water en elektra	4.290	5.276	4.580
	54.039	58.726	52.657

Advies en PR

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Advies en PR			
Kosten communicatie- en website	54.482	47.260	32.682
Relatiegeschenken	1.649	1.000	929
Representatie	0	0	472
	56.131	48.260	34.083

Kantoorlasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Kantoorlasten			
Kantoorbenodigdheden	3.268	750	3.586
Porti	747	1.500	1.390
Telefoon en internet	1.700	1.850	1.967
Drukwerk	0	3.000	0
Kleine aanschaffingen kantoorinventaris	3.376	0	99
Contributies en abonnementen	2.319	1.500	5.657
Automatisering	14.701	12.000	12.709
Assurantiepremie	3.266	2.000	4.110
Overige kantoorlasten	29.163	750	56.580
Doorberekende kantoorlasten	0	25.000	0
	58.540	48.350	86.099

Algemene zakelijke kosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Algemene zakelijke kosten			
Accountancy	18.424	17.500	15.665
Salaris administratie	1.767	2.000	2.800
Notariskosten	149	0	7.045
Bankkosten	2.045	1.750	1.339
Overige algemene lasten	85	0	0
	22.470	21.250	26.849

Administratieve lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Administratieve lasten			
Overige administratieve lasten	0	1.000	0
	0	1.000	0

Kosten STT Expertisecentrum

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Kosten STT Expertisecentrum			
Kosten STT Expertisecentrum	100.409	53.209	94.438
Kosten (bijzonder) hoogleraar	0	5.000	0
	100.409	58.209	94.438

De kosten van het Expertise Centrum liggen hoger dan vooraf begroot. Voor de uitvoering van de verworven opdracht voor de NWA-route hebben wij een aantal activiteiten uitbesteed, waarvoor kosten zijn gemaakt.

Kosten Verkenningen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Kosten Verkenningen			
Kosten Verkenningen	52.777	63.000	22.459
	52.777	63.000	22.459

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke baten	3.350	2.717	2.818
	3.350	2.717	2.818

Ondertekening

Plaats: Rotterdam
Datum: 03-07-2026

Was getekend
Casper van der Veen - Voorzitter

Plaats: Delft
Datum: 02-07-2026

Was getekend
Fred Herrebout - Penningmeester

Plaats: Amsterdam
Datum: 14-07-2026

Was getekend
Helen Goossens - Opvolging penningmeester

Plaats: Utrecht
Datum: 02-07-2026

Was getekend
Charon Duermeijer - Algemeen bestuurslid

Plaats: Den Haag
Datum: 02-07-2026

Was getekend
Mark van der Gun - Algemeen bestuurslid

Plaats: Den Haag
Datum: 02-07-2026

Was getekend
Jaqueline de Jong - Algemeen bestuurslid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Toekomstbeeld der Techniek te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Toekomstbeeld der Techniek op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Rjk C1 en, voor zover van toepassing, RJ 640.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Toekomstbeeld der Techniek zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJk C1 en, voor zover van toepassing, RJ 640.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJk C1 en, voor zover van toepassing, RJ 640. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekeningafwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 02-07-2026

Was getekend

Maas Accountants B.V.

G.J. Maas RA